



LES AFFAIRES de l'Association

Publication de l'ADIGECS • Bulletin régulier • Avril 2010

SOMMAIRE

| | |
|--|-----|
|  Les mouvements de personnel hors-cadre dans le réseau des commissions scolaires Par Normand Lapointe | 1-2 |
|  Évaluation de la session de formation du 21 janvier 2010 Par Serge Lefebvre et Normand Lapointe | |
|  Évolution du nombre de DGA dans les commissions scolaires | |
| In Memoriam | 3 |
|  Porte tournante Par Normand Lapointe | |
|  Membres expérimentés de l'ADIGECS | 4 |

LES MOUVEMENTS DE PERSONNEL HORS-CADRE DANS LE RÉSEAU DES COMMISSIONS SCOLAIRES

PAR NORMAND LAPOINTE



Depuis la mise en place des commissions scolaires linguistiques en 1998, chaque année scolaire a donné lieu à de nombreux changements chez les DG et les DGA des commissions scolaires de notre réseau. Le premier tableau annexé au présent texte est éloquent en ce sens.

Nous avons confiance que ce mouvement ira en décroissant au fil des ans et qu'une certaine stabilité se créerait après quelques années de bouleversement.

Force est d'admettre que nous avons eu tort de penser ainsi. Prenons pour preuve la situation telle qu'elle se présente en 2009-2010 en date du mois de mars 2010. Le deuxième tableau annexé à ce texte fournit la photo de cette réalité. Il est évident qu'il s'agira d'une année record quant au nombre de changements anticipés et réalisés. En effet, sur un total de 155 postes de hors-cadre dans notre réseau, nous sommes déjà assurés d'assister à environ cinquante changements de poste, ce qui représente 32 % des effectifs pour une seule année. De plus, si une dizaine de cas représentent des promotions à l'intérieur des fonctions de directions générales, pour la grande majorité des postes comblés, il s'agit d'une première expérience de direction générale.

On peut donc s'interroger sur les causes à l'origine de tous ces changements. Mais on se doit aussi d'envisager les impacts majeurs à la fois pour l'ADIGECS, ses membres, les commissions scolaires et le réseau. La perte cumulée d'expertise en si peu de temps est quasi catastrophique et sera difficile à compenser dans un avenir prévisible.

Revenons aux causes. Plusieurs questions se posent. Est-ce que la tâche est devenue si lourde ? Les conditions d'exercice de la fonction minent-elles la motivation ? Les conditions d'emploi défavorisent-elles la rétention du personnel hors-cadre ? Les incitatifs à demeurer en emploi semblent difficiles à identifier malgré tous les beaux discours au cours des dernières années. Dans certains cas, la réponse est certes oui. Pour d'autres, la réalité semble plus difficile à cerner.

Si les conditions salariales se sont améliorées de façon plutôt significative au cours des cinq dernières années, l'avenir à court terme semble cependant moins prometteur. Il faut d'ailleurs admettre qu'il s'agissait surtout d'une récupération ou d'une remise à niveau de conditions dégradées dans le contexte de tâches alourdies de façon considérable.

Les médias mettent en évidence tous les jours, de façon abondante et souvent tendancieuse, les difficultés sans cesse croissantes au sein du réseau public de l'Éducation, comme dans celui de la Santé, difficultés qui rendent ardue l'atteinte des objectifs fixés.

De plus, les directions générales se font constamment pointer du doigt par quelques journalistes avides de sensationnalisme dès qu'il s'agit de conditions de travail adaptées à la réalité des fonctions de direction générale. Ce qui va de soi et est considéré comme tout à fait normal dans les organismes

Suite à la page 2

Les Affaires de l'Association est la publication officielle de l'ADIGECS

Conception et réalisation : Christiane Tremblay

Impression : Imprimerie For inc.

Note : Le générique masculin est utilisé sans discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.



ADIGECS

Association des Directeurs Généraux
des Commissions Scolaires du Québec

LES MOUVEMENTS DE PERSONNEL HORS-CADRE DANS LE RÉSEAU DES COMMISSIONS SCOLAIRES

Suite de la page 1

privés ou même les sociétés d'État prend une toute autre connotation sous la plume malicieuse de certains pourfendeurs de tout ce qui ne leur plaît pas, et cela avec une absence totale d'objectivité et une méconnaissance absolue de la réalité.

Il ne faut donc pas se surprendre si bon nombre d'administrateurs, arrivés à la date d'admissibilité à la retraite, considèrent qu'ils ont assez donné au service public, subi trop de critiques injustifiées parfois de l'intérieur même de la structure de leur organisation. Ils choisissent donc de quitter leurs exigeantes fonctions. On semble avoir beaucoup de difficultés à valoriser tout le travail accompli sous le poids d'un lourd fardeau et dans un environnement sans cesse plus complexe. Cela vaut aussi sans aucun doute pour les milliers d'enseignants, du secteur public particulièrement, dont la tâche est sans cesse plus difficile, écartelés qu'ils sont entre les parents et les parents-rois, les enfants-rois, les divers paliers de corps politiques et la difficulté de cohérence et de continuité dans les programmes scolaires sans cesse en réforme.

Sans doute que les raisons des départs à la retraite sont multiples et mériteraient d'être nuancées. Mais nos contacts quotidiens avec les membres de notre Association depuis tant d'années nous indiquent que l'absence de valorisation de la fonction et l'alourdissement constant de la tâche sont au cœur de plusieurs décisions de quitter, même si cela se fait avec un pincement au cœur.

Quant aux impacts sur le développement du réseau, en plus de la perte d'expertise dans un environnement politique et administratif qui en manque cruellement, ils sont nombreux et affectent toute la gestion du réseau scolaire. Pour une association comme l'ADIGECS, l'obligation de repenser ses priorités quant à la nature et la quantité des services à offrir à tous ses membres nouveaux et anciens devient incontournable. Au cours des prochaines semaines et des prochains mois, une réflexion en profondeur s'effectuera en vue d'amorcer l'année scolaire 2010-2011 avec un plan d'action adapté à cette nouvelle réalité. La collaboration de tous les acteurs intéressés est déjà sollicitée à cet effet et toutes les suggestions seront bienvenues. Les membres du Comité de perfectionnement et de développement professionnel de l'ADIGECS auront certes du pain sur la planche au cours des mois et même des années à venir.

MOUVEMENTS DE PERSONNEL HORS-CADRE DEPUIS LA CRÉATION DES COMMISSIONS SCOLAIRES LINGUISTIQUES EN JUILLET 1998

| | |
|--------------|------------|
| 1998-1999 | 21 |
| 1999-2000 | 31 |
| 2000-2001 | 30 |
| 2001-2002 | 27 |
| 2002-2003 | 23 |
| 2003-2004 | 41 |
| 2004-2005 | 30 |
| 2005-2006 | 24 |
| 2006-2007 | 36 |
| 2007-2008 | 27 |
| 2008-2009 | 23 |
| 2009-2010* | 44 |
| TOTAL | 357 |

* Parmi les mouvements du personnel hors-cadre 2009-2010, on note que pour neuf personnes il s'agit d'une promotion pour des hors-cadre déjà en fonction. Pour les autres personnes, il s'agit d'un premier accès à une fonction de hors-cadre.

| MOUVEMENTS DE PERSONNEL HORS-CADRE 2009-2010 | | | | |
|--|----------|---------|---------------------------------|--------------------------|
| Nom | Fonction | Section | Commission scolaire | Prédécesseur |
| À combler | DG | 02 | Des Rives-du-Saguenay | PELLETIER, Yvon (R) |
| À combler | DG | 03 | Des Premières-Seigneuries | HAMEL, Michel (R) |
| À combler | DGA | 03 | De la Capitale | LAPOINTE, Jean (R) |
| À combler | DGA | 04 | Du Chemin-du-Roy | HUARD, Jean (R) |
| À combler | DGA | 05 | Des Hauts-Cantons | BOMBARDIER, Jean-Luc (R) |
| À combler | DGA | 06,1 | De la Seigneurie-des-Mille-Iles | TRUCHON, Yvon (R) |
| À combler | DGA | 06,1 | De la Rivière-du-Nord | POULIOT, Claude |
| À combler | DG | 07 | Au Cœur-des-Vallées | GROULX, Maurice (R) |
| À combler | DG | 08 | De l'Or-et-des-Bois | DENOMMÉ, Jean (R) |
| ARSENEAU, Gaétane | DGA | 08 | De la Baie-James | Nouveau poste |
| BEAULIEU, Chantal | DG | 05 | Eastern Townships | CANUEL, Ronald (R) |
| BÉDARD, Jean-Pierre | DGA | 06,3 | Marguerite-Bourgeoys | PILON, France (R) |
| BÉLANGER, Normand | DG | 06,1 | Pierre-Neveu | DALLAIRE, Yves |
| BRUNET, Pierre | DGA | 06,1 | De la Rivière-du-Nord | Nouveau poste |
| BUTTARS, Rob | DGA | 06,2 | New Frontiers | UROVITCH, Joseph (R) |
| CARPENTIER, Serge | DGA | 04 | De l'Énergie | Nouveau poste |
| CLARKE, Michael | DGA | 01 | Eastern Shores | Nouveau poste |
| DEMERS, Maryse | DGA | 04 | De l'Énergie | LEVESQUE, Renaud |
| FARMER, Pierre | DGA | 06,2 | Riverside | LESSARD, Stephen |
| FORTIN, Christine | DGA | 02 | Du Lac-St-Jean | BOUCHARD, Jean-Claude |
| FOURNIER, Michelle | DG | 06,2 | Des Grandes-Seigneuries | TREMBLAY, Susan (R) |
| GAUVREAU, Denise | DGA | 06,2 | Des Patriotes | Nouveau poste |
| GODBOUT, Jean | DGA | 06,1 | De Laval | LAROSE, Marc |
| GUÉRARD, André | DGA | 06,2 | Des Grandes-Seigneuries | FOURNIER, Michelle |
| GUILLEMETTE, Richard | DGA | 06,3 | Marguerite-Bourgeoys | MELOCHE, Pierre (R) |
| HAMEL, Serge | DGA | 04 | Du Chemin-du-Roy | Nouveau poste |
| LABBÉ, François | DG | 04 | Des Bois-Francis | SAVARD, Louise (CC) |
| LAFORGE, Aline | DGA | 02 | De la Jonquière | BÉLAND, Pierre-Yves (R) |
| LALONDE, Marcel | DGA | 07 | Des Portages-de-l'Outaouais | Nouveau poste |
| LAMOUREUX, Paul | DGA | 07 | Western Quebec | O'SHEA, Colin (CC) |
| LESSARD, Stephen | DG | 06,2 | Riverside | LUKIAN, Kevin (R) |
| MESSIER, André | DG | 06,2 | Du Val-des-Cerfs | LECOURS, Alain (R) |
| PELLETIER, Édith | DGA | 05 | Des Sommets | PROVENCHER, Christian |
| POULIOT, Claude | DG | 06,3 | Des Laurentides | BOUCHARD, André (R) |
| PROULX, Sophie | DG | 06,2 | Des Trois-Lacs | BEAUCHESNE, Bernard (R) |
| PROVENCHER, Christian | DG | 05 | Des Sommets | NANTEL, Yolande (R) |
| RIBAU, Gilles | DGA | 05 | Eastern Townships | BEAULIEU, Chantal |
| ROYAL, Dave | DG | 01 | Eastern Shores | COSGROVE, Nicole (R) |
| SICOTTE, Daniel | DGA | 04 | Des Bois-Francis | LABBÉ, François |
| SMITH, Sandra | DGA | 06,2 | Des Trois-Lacs | PROULX, Sophie |
| STOCKER, Robert A. | DGA | 06,3 | English Montreal | TIRELLI, Mario |
| THÉBERGE, Huguette | DG | 08 | Du Lac-Abitibi | GODBOUT, Ghislain (R) |
| TIRELLI, Mario | DG | 06,3 | English Montreal | LACROCE, Antonio (R) |
| TURMEL, Camil | DG | 03 | Des Appalache | CHABOT, Alain |



ÉVALUATION DE LA SESSION DE FORMATION DU 21 JANVIER 2010

«LA CONTRACTUALISATION ET LA GESTION AXÉE SUR LES RÉSULTATS»

PAR SERGE LEFEBVRE ET NORMAND LAPOINTE



Fidèles à nos traditions, il nous fait plaisir de vous faire part des résultats de l'évaluation de l'activité de perfectionnement tenue le 21 janvier dernier.

| Ensemble de l'activité de formation | | | |
|-------------------------------------|-----------|---------------|-------------|
| Très satisfait | Satisfait | Peu satisfait | Insatisfait |
| 90 % | 10 % | 0 % | 0 % |
| Total de satisfaction 100 % | | | |

Parmi les très nombreux commentaires formulés par les membres, on note que la majorité des participants (51 %) ont considéré que les moments les plus enrichissants de la formation comprenaient la totalité des éléments !

À ce 51 %, on peut ajouter que plus de 30 % ont privilégié les présentations de Pierre Colletterte et 15 % celles des commissions scolaires.

On peut citer entre autres :

«Toutes les présentations ont été vivantes, concrètes, riches et profitables.»

«Les présentations de Pierre Colletterte étaient très pertinentes et intéressantes. Elles nous ont ramenés au sens profond de la gestion axée sur les résultats.»

«Les présentations des commissions scolaires étaient concrètes et très intéressantes.»

Certains ont souligné que le temps était restreint y allant d'une suggestion d'étendre sur deux jours un tel genre d'activité. D'autres auraient souhaité plus de «travail pratique».

Le Comité de perfectionnement et de développement professionnel procédera avec attention à l'analyse des recommandations formulées, tant au regard des suites à donner à cette dernière qu'aux sujets susceptibles d'être retenus pour offrir d'autres sessions dans l'avenir.

ÉVOLUTION DU NOMBRE DE DGA DANS LES COMMISSIONS SCOLAIRES DEPUIS LA MISE EN PLACE DES COMMISSIONS SCOLAIRES LINGUISTIQUES

| Clientèle scolaire | Nombre de CS | 1998-1999 | | | | | 2003-2004 | | | | | 2009-2010 | | | | |
|--------------------|--------------|---------------|-----------|----------|----------|-----------|---------------|-----------|----------|----------|-----------|-----------------|----------|----------|--|--|
| | | 1 DGA | 2 DGA | 3 DGA | 4 DGA | CC | 1 DGA | 2 DGA | 3 DGA | 5 DGA | 1 DGA | 2 DGA | 3 DGA | 5 DGA | | |
| 5000 et - | 14 | 4 | | | | 3 | 4 | | | | 4 | | | | | |
| 5 001 à 10 000 | 23 | 6 | | | | 5 | 10 | | | | 5 | 1 | | | | |
| 10 001 à 15 000 | 11 | 12 | 1 | | | 3 | 10 | 1 | | | 9 | 2 | | | | |
| 15 001 à 20 000 | 4 | 2 | 0 | | | 0 | 2 | 1 | | | 2 | 1 | | | | |
| 20 001 à 25 000 | 7 | 4 | 3 | | | 1 | 3 | 4 | 1 | | 1 | 6 | 2 | | | |
| 25 001 à 30 000 | 4 | 2 | 2 | | | 2 | 1 | 2 | | | 2 | 1 | | | | |
| 30 001 à 35 000 | 3 | 2 | 2 | | | 0 | 1 | 3 | | | | 1 | 1 | | | |
| 35 001 à 40 000 | 2 | 0 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | 2 | | | 0 | 2 | | | |
| * 40 001 et + | 4 | 0 | 1 | 1 | 1 | 2 | | 1 | 2 | 1 | | | 3 | 1 | | |
| Total CS | 72 | 32 | 10 | 2 | 2 | 17 | 31 | 12 | 5 | 1 | 23 | 12 | 8 | 1 | | |
| | | 66 DGA | | | | | 75 DGA | | | | | 76 DGA** | | | | |

*La CSDM et une autre commission scolaire de 35 000 élèves ont en plus de DGA, une structure de directeurs de regroupement de leurs établissements dont la fonction s'apparente à celle de DGA.

** Il faut ajouter trois DGA qui sont en prêt de services. Deux conseillers-cadres sont aussi en poste. (L'ADIGECS compte donc actuellement 154 membres : 73 DG, 79 DGA et 2 CC).

IN MÉMORIAM

Nous avons appris le décès, le 23 janvier 2010, à l'âge de 84 ans, de Maurice Marleau qui fut membre de l'ADIGECS de 1972-1977. Pendant cette période de temps, il a occupé la fonction de directeur général de la Commission scolaire Salaberry couvrant les territoires des commissions scolaires locales de Huntingdon et de Valleyfield.

À sa famille et à tous ses collègues qui ont côtoyé et estimé ce membre fondateur de l'ADIGECS, nous offrons, au nom de l'ADIGECS, nos plus sincères sympathies.



PORTE TOURNANTE

PAR NORMAND LAPOINTE



Chantal Beaulieu a été promue directrice générale de la Commission scolaire Eastern Townships à la suite du départ à la retraite de **Ronald Canuel**. C'est *Gilles Ribaux* qui remplace Chantal Beaulieu à titre de DGA.

Rod Butters a été nommé DGA par intérim à la Commission scolaire New Frontiers.

Pierre Farmer a été promu à titre de DGA de la Commission scolaire Riverside en remplacement de **Stephen Lessard** promu DG.

Michael Clarke occupe le poste de DGA nouvellement créé à la Commission Eastern Shores.

Michelle Fournier a succédé à **Susan Tremblay**, retraitée, à titre de directrice générale de la Commission scolaire des Grandes-Seigneuries. Elle a été remplacée par *André Guérard* au poste de DGA.

François Labbé est le nouveau directeur général de la Commission scolaire des Bois-Francis à la suite du départ à la retraite de notre collègue **Louise Savard**. *Daniel Sicotte* a par la suite succédé à François Labbé au poste de DGA.

Aline Laforge a été promue DGA à la Commission scolaire de La Jonquière à la suite du départ à la retraite de **Pierre-Yves Béland**.

Paul Lamoureux est le nouveau DGA de la Commission scolaire Western Quebec. Il succède à **Colin O'Shea** devenu conseiller cadre.

Claude Pouliot est le nouveau DG de la Commission scolaire des Laurentides à la suite du départ à la retraite de **André Bouchard**.

Robert A. Stacker a remplacé **Mario Tirelli** à titre de DGA à la Commission scolaire English Montreal suite à la promotion de ce dernier comme DG.

André Messier entrera en fonction au poste de DG à la Commission scolaire du Val-des-Cerfs. Il remplacera **Alain Lecours** qui quittera prochainement pour la retraite.

MEMBRES EXPÉRIMENTÉS DE L'ADIGECS

Malgré les nombreux changements au sein du membership de l'ADIGECS au cours des dernières années, quelques membres plus «expérimentés» poursuivent actuellement leur carrière à titre de DG ou de DGA dans notre réseau.

Les voici selon l'année de leur entrée en fonction à titre de personnel hors-cadre.

| Nom | La première année de nomination | Date d'entrée à l'ADIGECS | Années d'expérience comme HC |
|---|---------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| Serge PELLETIER DG, CS du Fleuve-et-des-Lacs | 1992-1993 | 1992-11-25 | 18 |
| Annie GRENIER DG, CS Kativik | 1995-1996 | 1996-06-13 | 15 |
| Michelle PERRON DG, CS de la Baie-James | 1998-1999 | 1998-11-27 | 12 |
| Michel DEXTRADEUR DGA, CS des Affluents | 1998-1999 | 1998-10-15 | 12 |
| Raynald DERASPE DG, CS des Découvreurs | 1998-1999 | 1999-05-21 | 12 |
| Normande Lemieux DG, CS des Patriotes | 1998-1999 | 1999-05-21 | 12 |
| Michel MORIN DG, CS du Chemin-du-Roy | 1999-2000 | 1999-10-08 | 11 |
| Yvan AUBÉ DG, CS des Chênes | 1999-2000 | 1999-11-26 | 11 |
| Alain LECOURS DG, CS du Val-des-Cerfs | 1999-2000 | 2000-04-14 | 11 |
| Richard Fiset DG, CS des Samares | 1999-2000 | 2000-05-19 | 11 |



Vos assurances : c'est réglé.



Concours
Par ici Paris!
Demandez une soumission et courrez la chance de gagner

Règlements disponibles à la Vice-présidence marketing.



Exclusivement réservé aux membres

Obtenez jusqu'à 15% de rabais sur vos primes d'assurance automobile, habitation et véhicules récréatifs.



1 800 322-9226 • www.lacapitale.com