

LES AFFAIRES de l'Association

Publication de l'ADIGECS • Bulletin régulier • Septembre 2010

SOMMAIRE

 Mot du président par Serge Pelletier	1
 Dossiers prioritaires 2010-2011 par Normand Lapointe	2-3
 Représentants de l'ADIGECS en 2010-2011	4-5
 Des photos du Congrès ADIGECS 2010	6-7
 In Memoriam Avis de recherche	8

MOT DU PRÉSIDENT



Chers collègues,
Chères collègues,

L'année scolaire 2010-2011 se situe bien dans la lignée de la précédente. On a plutôt l'impression qu'il n'y a pas eu de pause estivale cette année tellement les dossiers ont continué à s'accumuler avant, pendant et après les vacances habituelles en juillet et août.

L'an dernier, nous avons accueilli une nouvelle Sous-ministre. Cette année, nous héritons d'une nouvelle titulaire au poste de ministre de l'Éducation, du Loisir et du Sport.

C'est toujours avec un peu d'anxiété que nous vivons ce genre de transition de titulaire au MELS. Nous croyons cependant que c'est, sans doute, une bonne nouvelle qu'un regard neuf se pose sur la multitude de dossiers forts complexes qui sont actuellement le lot de notre réseau en évolution constante, pour ne pas dire en mutation, et sans cesse plus exigeant... et ce, à moindres coûts! Cette quadrature du cercle que connaissent bien les politiciens de tous les domaines et horizons est une réalité omniprésente dans notre merveilleux monde de l'éducation.

À leur séance annuelle de planification du mois d'août, les membres des instances de notre Association se sont donc mis à la tâche pour identifier nos principaux chantiers en vue de cette nouvelle année. Ce n'est certes pas une surprise que la base de nos réflexions ait été le texte soumis aux membres à l'occasion de l'Assemblée générale de mai dernier. Nous y avons joint les réflexions, commentaires et suggestions de prises de position en provenance des membres qui ont siégé dans la majorité de nos sections au cours du mois de juin dernier en vue d'enrichir les débats à venir sur les sujets abordés. Vous recevrez, si ce n'est déjà fait au moment où vous lirez ces lignes, le texte complet des avis en provenance des sections de l'ADIGECS. Ce texte nous accompagnera tout au long de l'année en préparation aux nombreux débats qui s'amorcent, dont les forums gouvernementaux de l'automne, mais aussi en vue des décisions à prendre dans tous les dossiers majeurs qui nous attendent à très brève échéance.

Nous tenons à remercier sincèrement tous ceux qui ont collaboré à cette opération d'envergure. Dès le 16 septembre, jour de tenue d'une activité spéciale de réflexion et d'orientation, cette contribution démontrera son utilité, nous en sommes assurés.

Bonne année scolaire à tous!

Le président,

Serge Pelletier

Les Affaires de l'Association est la publication officielle de l'ADIGECS

Conception et réalisation : Christiane Tremblay

Impression : Imprimerie For inc.

Note : Le générique masculin est utilisé sans discrimination et uniquement dans le but d'alléger le texte.



ADIGECS

Association des Directeurs Généraux
des Commissions Scolaires du Québec



DOSSIERS PRIORITAIRES 2010-2011

PAR NORMAND LAPOINTE

D'entrée de jeu, nous sommes forcés de mettre l'emphase sur les forums de l'automne annoncés par le MELS et, en particulier, sur celui qui mettra en lumière les intentions ministérielles et gouvernementales sur la dynamique

écoles/commissions dans le contexte du forum national sur l'éducation.

Les travaux de l'ADIGECS en préparation à la journée d'orientation et de réflexion qui se tiendra pour tous ses membres le 16 septembre 2010 à Montréal sont en cours. Ce sera l'occasion de démontrer de façon claire et précise l'ouverture des hors-cadre à une responsabilisation accrue de divers acteurs importants de notre réseau et, au premier chef, viennent les directions d'établissement et les enseignants. Et qui dit responsabilisation dit évidemment imputabilité et reddition de comptes. Le personnel de direction générale des années actuelles et à venir verra croître son rôle de support et de supervision de proximité auprès des directions d'établissement pour répondre adéquatement aux objectifs de persévérance et de réussite scolaire ciblés par notre réseau. Ces éléments seront au cœur de nos réflexions qui devront nous permettre une expression publique claire et nette de la vision que proposent les membres de l'ADIGECS.

NOTRE RÉSEAU EN 2010-2011

Nous maintenons diverses priorités en continuité avec ce qui a été amorcé en 2009-2010 en y ajoutant de nouvelles. Soulignons entre autres :

DANS LE DOMAINE PÉDAGOGIQUE

- Les ÉHDAA
- L'évaluation des apprentissages
- Les plans d'aménagement de la formation professionnelle et technique
- La nouvelle politique et le programme de formation de l'éducation des adultes

DANS LE DOMAINE DE LA GOUVERNANCE

- Les impacts découlant de l'adoption du projet de loi 100
- L'école au cœur de nos préoccupations (forum national)
- La mise en oeuvre de la convention de partenariat
- Les suivis à la convention de gestion et de réussite éducative

Dans ces trois derniers dossiers, responsabilisation et imputabilité seront les thèmes abordés prioritairement.

L'IDENTIFICATION DE CONDITIONS GAGNANTES ESSENTIELLES À L'ATTEINTE DE CERTAINS OBJECTIFS

- La disponibilité, la validité et la fiabilité des indicateurs fournis par le MELS
- La concertation dans le réseau de l'éducation
- Les suivis aux conditions découlant des conventions collectives nouvellement en vigueur et la problématique des négociations locales en suivi aux précédentes
- Un suivi constant au dossier portant sur la bureaucratie
Nous aurons l'œil ouvert pour que le MELS respecte sa volonté affirmée et son objectif de diminution de la bureaucratie. Il faut ici s'assurer de la cohérence des objectifs et des actions du MELS dans la diminution de la bureaucratie au sein des établissements et des commissions scolaires. Nous porterons un regard attentif et critique aux interventions que le MELS avait pris l'habitude de multiplier directement auprès des établissements.

LA VIE INTERNE DE L'ADIGECS

Par la force des choses, notre Association doit continuer à se développer en communauté d'apprentissage.

La problématique, identifiée en particulier l'année dernière mais aussi au cours des années précédentes, d'un renouvellement accéléré des effectifs des directions générales a été encore amplifiée par l'arrivée en 2010-2011 d'un pourcentage important de recrues.

L'ADIGECS maintiendra son accompagnement des personnes récemment promues ou nommées à la direction générale d'une commission scolaire. Pour ce faire, l'ADIGECS demeure la porte d'entrée privilégiée. Un quatorzième groupe a été formé et débutera ses travaux d'ici peu. Un quinzième est susceptible d'être formé en cours d'année selon l'intérêt des membres (peu nombreux) qui n'ont pas encore opté pour ce programme lequel devrait pourtant être un incontournable !

Le Comité de perfectionnement et de développement professionnel de l'ADIGECS continuera aussi d'offrir divers services d'accompagnement et d'intégration professionnelle pour ceux éprouvant le besoin de trouver des repères et de développer leur maîtrise personnelle et professionnelle dans les divers dossiers. Ces programmes sont supervisés par Serge Lefebvre dont l'expérience est reconnue en la matière. Il se fera un plaisir et un devoir de fournir les renseignements utiles à ceux qui feront appel à ses services.

Une note particulière cette année dans le contexte des impacts du projet de Loi 100 : il est essentiel de maintenir notre taux de participation, tant pour nos membres que pour les invités (présidents des commissions scolaires, directions de service et d'établissement) qui, par tradition, participent avec nous à cet événement annuel de haut niveau professionnel. C'est un élément majeur du succès de ce colloque que de réunir divers acteurs du réseau tant au niveau administratif que politique.

LA PARTICIPATION DES MEMBRES PAR LA VITALITÉ DES SECTIONS

Depuis deux ans, nous insistons sur cet aspect de la vie professionnelle. Un signe encourageant à cet effet: le haut taux de réponses au questionnaire lancé lors de l'Assemblée générale en vue de déboucher sur une adhésion et des engagements explicites, formels et décisifs dans les orientations à privilégier pour faire face aux défis des grands dossiers qui seront notre partage au cours des prochains mois. Plusieurs de nos membres expriment clairement le souhait que des prises de position officielles et publiques reflètent les volontés des membres de l'Association et fassent partie de notre discours professionnel. Encore faut-il que les éléments de ce dossier soient endossés clairement par la très grande majorité des membres si l'ADIGECS compte bénéficier d'assises solides. La journée du 16 septembre sera un bon test à cet égard!

L'AIDE AUX MEMBRES

Il est important que les membres prennent connaissance des divers programmes qui leurs sont offerts à ce chapitre et qui se poursuivront en 2010-2011. Voici un rappel de ces programmes.

♦ Programme de support individuel dans les dossiers du travail

Il est maintenant essentiel pour chaque membre de disposer d'un contrat de travail en bonne et due forme. Il arrive malgré tout que, dans de rares commissions scolaires heureusement, ce ne soit pas le cas. Comme il arrive parfois que les personnes promues à une fonction de DG ou de DGA ne soient pas référées à l'ADIGECS avant de conclure une entente avec leur employeur sur l'ensemble de leurs conditions d'emploi. Ceci entraîne des conséquences parfois très négatives, au plan financier entre autres, pour des membres nouvellement promus. Encore une fois rappelons que, idéalement, le salaire et les clauses d'un contrat doivent se négocier avant l'entrée en fonction. Si c'est impossible, il faut le faire dans les jours qui suivent cette entrée en fonction.

♦ Programme de planification financière en vue de la retraite

Ce programme devrait être utilisé cinq ans avant le moment prévu pour la retraite.

♦ Programme de santé

Ce programme a continué de recruter de nouveaux adeptes. La majorité des membres nommés au cours des deux ou trois dernières années se retrouvent avec cet avantage à leur contrat de travail.

♦ Programme d'aide personnelle (PAP)

Disponible 24 heures sur 24, 365 jours par année et assurant une confidentialité absolue, ce programme continue d'être offert. Le numéro de téléphone permettant d'y accéder a été remis à chacun, dès l'entrée en fonction, en même temps que les textes des programmes d'aide.

LES CONDITIONS DE TRAVAIL

À ce chapitre, il faut rappeler que le boni au rendement portant sur l'évaluation de l'année scolaire 2009-2010 doit être versé avant le 31 octobre 2010 malgré la suspension de ce régime pour les deux années venir.

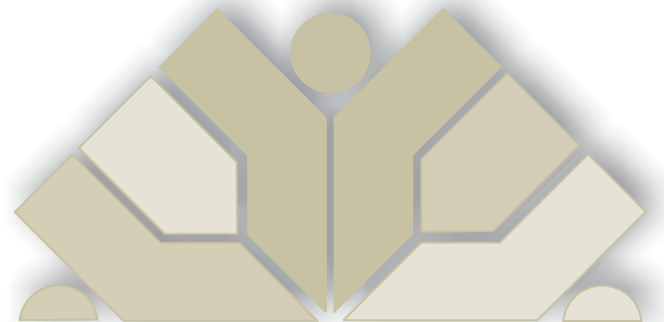
Nous souhaitons aussi, au cours de l'année, régler certains dossiers:

- ➔ terminer la révision du règlement sur nos conditions d'emploi;
- ➔ finaliser, à l'intérieur de ce règlement, les textes portant sur l'indemnité de départ;
- ➔ revoir, dans ce même règlement, les éléments relatifs aux diverses échéances entourant la problématique des résiliations de mandat et du congédiement.

Nous voulons aussi nous impliquer dans le dossier complexe du financement des régimes de retraite. Il nous apparaît que la situation actuelle est très pénalisante et très éloignée de l'équité pour toutes les personnes qui occupent des fonctions de gestion dans les divers réseaux publics et parapublics du Québec.

CONCLUSION

Une année chargée qui s'annonce difficile à plusieurs égards si on analyse les divers éléments des dossiers prioritaires mentionnés ci-haut. La collaboration et la contribution de chacun de nos membres seront seules capables d'assurer l'atteinte des objectifs visés en toutes ces matières.



REPRÉSENTANTS DE L'A

1. PARTICIPATION À DIVERSES INSTANCES

1.1. FCSQ

Conseil général
Raynald Thibeault

Commission sur les ressources humaines
Michel Bernard

Commission sur la mission éducative
Denise Dubois

Commission sur les enjeux politiques et financiers
Normande Lemieux

1.2. MELS

Comité ADIGECS-BSM

Serge Pelletier ®
Denise Dubois
Normande Lemieux
Raynald Thibeault
Gilles Petitclerc
Mike Dawson ⁽¹⁾

Comité directeur conjoint MELS-commissions scolaires sur la planification stratégique et la reddition de comptes

Serge Pelletier ®
Yvan Gauthier
Mike Dawson ⁽¹⁾

Sous-comités d'intervention

- **Stratégie d'intervention « AGIR AUTREMENT »**
André Lamarche ®
Sylvie Anctil
Lucy De Mendonça ⁽¹⁾
- **Évaluation du programme d'aide aux devoirs**
Solange Racine
- **Service de garde**
Marie-France Boyer
- **Groupe de concertation en adaptation scolaire (GCAS)**
Yvan Gauthier
À nommer
- **Reddition de comptes relative à l'intégration scolaire**
Yvan Gauthier ®
François Lafortune
À nommer ⁽¹⁾

Comité mixte de la formation professionnelle

Gilles Petitclerc ®
Robert Smith
Normand Lessard
Wojtek Winnicki
Richard Chaurest
Vivianne Croubalian ⁽¹⁾

Sous-comités

- **Articulation des programmes**
Éric Blackburn
- **Promotion valorisation FP/FT**
Normand Lessard
- **Attestation d'études professionnelles (AEP)**
Berthe Bernatchez

Comité mixte sur l'éducation des adultes

Gilles Petitclerc ®
Robert Smith
France Lemay
Alain Guay ⁽¹⁾

Sous-comités

- **Comité de vigie FGA**
Éric Blackburn
- **Comité sur les services complémentaires à la formation générale des adultes**
Nathalie Joannette
- **Comité sur l'alphabétisation**
France Lemay
- **Comité sur la francisation**
France Lemay
- **Comité sur l'accès des jeunes de moins de 20 ans à la FP**
Berthe Bernatchez

Comité national des programmes d'études professionnelles et techniques

Reynald Deraspe
Wayne Goldthorp ⁽¹⁾

Comité MELS-Réseau sur les ressources matérielles et financières

Raynald Thibeault ®
Michel Morin
Jocelyn Carrier
Daniel Beaulieu
Wayne Goldthorp ⁽¹⁾

Sous-comités

- **Comité ad hoc sur les suivis financiers**
Michel Morin ®
Daniel Beaulieu
Robert Stocker ⁽¹⁾
- **Formation générale des jeunes**
Ghislaine Laramée ®
Carmen Lemire
Yvan Tardif
Robert Stocker ⁽¹⁾
- **Formation continue : formation professionnelle et formation générale des adultes**
Robert Smith
Richard Chaurest
Vivianne Croubalian ⁽¹⁾
- **Parc immobilier**
Jocelyn Carrier ®
À nommer
Paul Lamoureux ⁽¹⁾
- **Révision des éléments du régime financier applicable aux commissions scolaires**
À nommer ®
Carmen Lemire
Robert Stocker ⁽¹⁾

ADIGECS EN 2010-2011

2. AFFAIRES INTERNES

Comité de perfectionnement et de développement professionnel

Michel Bernard ®
Jean Denommé
Claude Boivin
Michel Dextradeur
Joanne Plourde
Solange Racine
Lucie La Ferrière ⁽¹⁾
Serge Lefebvre (ressource)

Comité de réflexion sur les enjeux pédagogiques

Jean Denommé ®
François Lafortune
André Chamard
Claude St-Cyr
Serge Bergeron
Christine Tremblay
Normande Lemieux

Comité de vigie EHDA

Yvan Gauthier ®
Denise Dubois
Louise Gaudreault
France Michon
Michel Bernard

Relations avec la FCSQ, la FCPQ et les associations professionnelles

Serge Pelletier ®
Raynald Thibeault

Bulletin « Les Affaires de l'Association »

Normand Lapointe

Membership

Jean-François Lachance
Normand Lapointe

Membres honoraires

Normand Lapointe

Bourses ADIGECS (financement)

Jean-François Lachance

Colloque 2010

➤ Logistique

Jean-François Lachance
Normand Lapointe

➤ Thématique

Michel Dextradeur
Solange Racine
Michel Bernard
Lucie La Ferrière ⁽¹⁾
Serge Lefebvre (ressource)

Congrès 2011

Normande Lemieux
Chantal Beaulieu

Congrès 2012

Yvan Tardif

3. CONDITIONS DE TRAVAIL

Comité des conditions de travail des DG

Normand Lapointe ®
Serge Lefebvre
Julie Laberge
François Labbé
Jean-François Lachance
Anne-Marie Lepage ⁽¹⁾

Retraite et assurances (CERA)

François Labbé

Retraite et assurances (retraités)

Jacquelin Bergeron

Programme d'aide personnelle et juridique

Normand Lapointe

Programme de santé

Normand Lapointe

Programme de planification financière

Normand Lapointe

4. AUTRES DOSSIERS

Table nationale sur la violence, les jeunes et le milieu scolaire

Michel Dextradeur ®
Chantal Beaulieu ⁽¹⁾

Allô Prof

Carole Blouin

CEMEQ

Jean-Pierre Aubin

Table MELS-Universités

Line Beaulieu ®
Solange Racine

SOFAD

Solange Racine
Wojtek Winnicki
Robert T. Mills ⁽¹⁾

4. AUTRES DOSSIERS (suite)

Comité de planification et d'évaluation du RÉCIT

Robert Smith
Mike Dawson ⁽¹⁾
Viviane Croubalian ⁽¹⁾

Comité de perfectionnement des directions d'établissement (CPD)

À nommer

Comité national de pilotage de l'entente de complémentarité MELS/MSSS

Claude Pouliot ®
Jocelyn Carrier
À nommer ⁽¹⁾

Comité d'études des pratiques d'accompagnement des nouvelles directions d'établissement

Claude St-Cyr
Claude Boivin

Comité consultatif sur l'orientation en milieu scolaire

Line Beaulieu
Robert T. Mills ⁽¹⁾

Comité de travail sur le développement durable

André Lamarche
Chantal Beaulieu ⁽¹⁾

Comité d'évaluation des apprentissages

Éric Blackburn
Normande Lemieux

Comité « L'école j'y tiens »

Serge Pelletier
Normande Lemieux
Chantal Beaulieu ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Représentants désignés par l'Association des directeurs généraux des commissions scolaires anglophones

® Responsables du dossier

^(s) Substitut

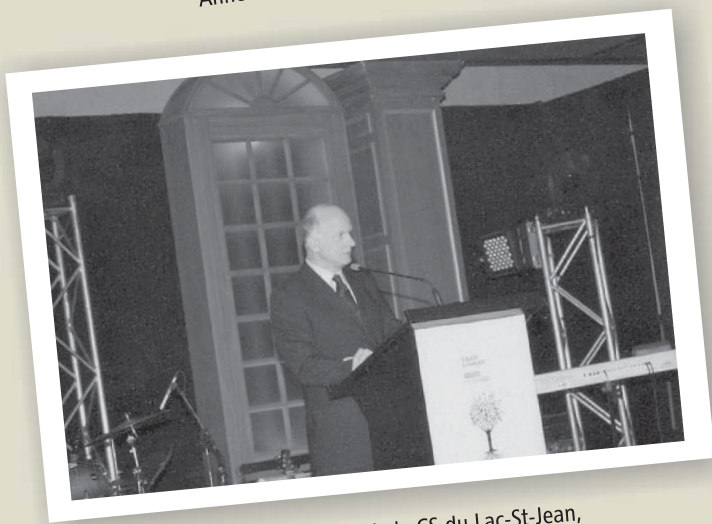
DES PHOTOS DU COM



Les coprésidents du Congrès ADIGECS 2010:
Jean-François Lachance de la CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles et
Anne-Marie Lepage de la CS Sir-Wilfrid-Laurier.



Le président de l'ADIGECS, Serge Pelletier,
lors de la soirée gala des boursiers.



Éric Blackburn, DG de la CS du Lac-St-Jean,
notre maître en synthèse des propos des conférenciers.



Les coresponsables de l'activité Bourses ADIGECS 2010,
une soirée de grande classe:
Francine Lebeau de la CS des Samares et Alain Vézina de la CS des Affluents.



Nos deux animateurs vedettes:
Michel Dextrateur de la CS des Affluents et
Marie-France Byer de la CS de la Seigneurie-des-Mille-Îles.

CONGRES ADIGECS 2010



Jean Denommé et Louise Savard, membres sortants du CA, accompagnés sur scène du vice-président, Raynald Thibeault, et au podium, Serge Pelletier, lors de l'hommage rendu par l'ADIGECS.



Denis Ferré, le président du RNDGÉ, entouré de Jean-François Lachance, Richard Fiset et Sylvie Ancil.



Debout à l'arrière, Nathalie Plante (boursière), Serge Bergeron DG de la CS du Pays-des-Bleuets, Léa Bélanger (boursière) et sa mère. Devant, des membres des familles des boursières.



Francine Lebeau, coresponsable des bourses, en compagnie de trois DGA de la CS de Montréal: Renée Girard, Lucie Lalonde et Robert Gendron.



Quatre DG de «régions éloignées» à l'œuvre: Jean Letarte de la CS des Chic-Chocs, Marius Richard de la CS de la Moyenne-Côte-Nord, Robert Smith de la CS du Fer, Alain Ouellet de la CS de l'Estuaire.

IN MEMORIAM

Nous avons appris le décès de notre collègue Guy Dubé survenu le 8 juillet 2010 à l'âge de 77 ans.

Guy fut le directeur général de la Commission scolaire régionale Honoré-Mercier de 1972 à 1987 dont le siège social était situé à St-Jean-sur-Richelieu. Membre fondateur de l'ADIGECS, il a été très actif dans plusieurs dossiers au sein de la section Montérégie de l'ADIGECS.

Au nom de tous ses collègues, nous offrons à sa famille et à ses proches nos plus sincères condoléances.

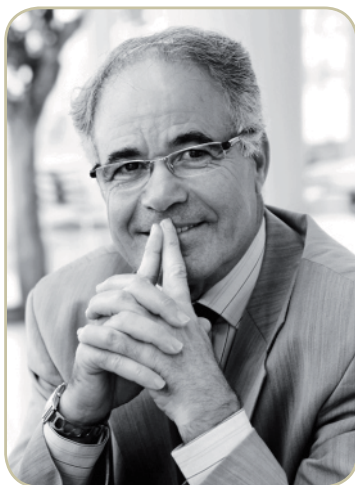
AVIS DE RECHERCHE

Le travail entrepris pour identifier toutes les personnes qui ont été membres de l'ADIGECS, de la fondation de l'Association en 1972 jusqu'à aujourd'hui, se poursuit toujours.

Nous faisons une dernière tentative pour tenter de retracer les renseignements personnels relatifs à six personnes. Nous désirons en fait identifier le ou les postes de direction générale qu'elles ont occupés, dans quelle commission scolaire et à quelle période. Voici les noms de ces personnes :

Chevalier, Bruno (vers 1975)
Gagner, Philippe (vers 1972)
Guimond, Marcelin (vers 1972)
Lambin, Jean (vers 1972)
Matthews, J. R. (vers 1975)
Poulin, Jean-Yves (vers 1982 dans la région de Québec?)

Merci de nous acheminer tout renseignement à ce sujet.



Des privilèges exclusifs :
c'est réglé.



Concours
Par ici Paris!
Demandez une soumission
et courez la chance de gagner
Règlement disponible
à la Vice-présidence marketing.



*Spécialement
réservé aux membres*

Obtenez **jusqu'à 15 %
de rabais** sur vos
primes d'assurance
automobile, habitation
et véhicules récréatifs.


La Capitale
assurances générales
Cabinet en assurance de dommages

1 800 322-9226 • www.lacapitale.com